

# 令和2年度 公立大学法人青森公立大学予算

【収入】

(単位:千円)

款 項 目	本年度予算額	前年度予算額	比較
<b>1 運営費交付金収入</b>	<b>429,767</b>	<b>444,586</b>	<b>△ 14,819</b>
1 運営費交付金収入	413,302	424,835	△ 11,533
1 運営費交付金	413,302	424,835	△ 11,533
2 特別運営費交付金収入	16,465	19,751	△ 3,286
1 特別運営費交付金(退職手当費用)	3,810	19,200	△ 15,390
2 特別運営費交付金(臨時費用)	12,655	551	12,104
<b>2 学生納付金収入</b>	<b>821,816</b>	<b>820,889</b>	<b>927</b>
1 授業料収入	727,962	728,014	△ 52
1 学部授業料収入	722,697	722,742	△ 45
2 大学院授業料収入	5,265	5,272	△ 7
2 入学料収入	80,196	79,454	742
1 学部入学料収入	79,257	79,235	22
2 大学院入学料収入	939	219	720
3 入学検定料収入	13,658	13,421	237
1 学部入学検定料収入	13,478	13,361	117
2 大学院入学検定料収入	180	60	120
<b>3 受託研究等収入</b>	<b>1,850</b>	<b>200</b>	<b>1,650</b>
1 受託研究収入	200	200	0
1 地域連携センター受託研究収入	200	200	0
2 受託事業収入	1,650	0	1,650
1 地域連携センター受託事業収入	1,650	0	1,650
<b>4 補助金等収入</b>	<b>1,500</b>	<b>3,000</b>	<b>△ 1,500</b>
1 国庫補助金収入	1,500	3,000	△ 1,500
1 文化庁補助金収入	1,500	3,000	△ 1,500
<b>5 施設費収入</b>	<b>46,922</b>	<b>36,888</b>	<b>10,034</b>
1 市施設整備費補助金収入	46,922	36,888	10,034
1 市施設整備費補助金収入	46,922	36,888	10,034
<b>6 財務収入</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>△ 1</b>
1 財務収入	5	6	△ 1
1 受取利息	5	6	△ 1
<b>7 雑収入</b>	<b>40,727</b>	<b>35,996</b>	<b>4,731</b>
1 貸付料・使用料等収入	23,809	24,996	△ 1,187
1 財産貸付料収入	2,274	2,356	△ 82
2 施設使用料収入	9,344	9,363	△ 19
3 教員住宅入居料収入	12,191	13,277	△ 1,086
2 助成金等収入	9,913	7,491	2,422
1 科学研究補助金等間接経費収入	378	882	△ 504
2 学術文化振興財団助成金収入	8,335	6,509	1,826
3 その他助成金収入	1,200	100	1,100
3 手数料等収入	122	133	△ 11
1 諸証明等手数料収入	122	133	△ 11
4 大学入学共通テスト実施料収入	3,383	3,376	7
1 大学入学共通テスト実施料収入	3,383	3,376	7
5 雑収入	3,500	0	3,500
1 その他雑収入	3,500	0	3,500
<b>8 目的積立金取崩収入</b>	<b>22,071</b>	<b>50,952</b>	<b>△ 28,881</b>
1 第Ⅰ期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	18,373	44,269	△ 25,896
1 第Ⅰ期中期目標期間繰越目的積立金取崩収入	18,373	44,269	△ 25,896
2 第Ⅱ期中期目標期間目的積立金取崩収入	3,698	6,683	△ 2,985
1 第Ⅱ期中期目標期間目的積立金取崩収入	3,698	6,683	△ 2,985
<b>収入合計</b>	<b>1,364,658</b>	<b>1,392,517</b>	<b>△ 27,859</b>



# 令和2年度 公立大学法人青森公立大学予算の概要

※（ ）の金額は対前年比、\_\_\_\_\_は新規・拡充、【目的】は目的積立金活用事業

## I 予算規模

1,364,658 千円 (△27,859 千円、△2.0%) ※H31 : 1,392,517 千円

## II 収入

**1 運営交付金収入 429,767 千円 (△14,819 千円) ※H31 : 444,586 千円**

**(1) 運営費交付金収入 413,302 千円 (△11,533 千円) ※H31 : 424,835 千円**

・光熱水費、租税公課費等を除く事業費、管理運営費及び人件費について、前年度基準額に対して効率化係数1%を乗じた額を削減して計上(第2期中期計画策定時算定額)

**(2) 特別運営費交付金収入 16,465 千円 (△3,286 千円) ※H31 : 19,751 千円**

①退職手当費用 3,810 千円 (△15,390 千円) ※H31 : 19,200 千円

②臨時費用 12,655 千円 (+12,104 千円) ※H31 : 551 千円

・高等教育修学支援新制度実施に伴う授業料等の減免経費 : 12,512 千円

**2 学生納付金収入 821,816 千円 (+927 千円) ※H31 : 820,889 千円**

◆学部生納付者数 : 1,277 人 (うち R2.4 月新入生 326 人)

◆大学院生納付者数 : 11 人 (うち R2.4 月新入生 4 人)

**(1) 授業料収入 727,962 千円 (△52 千円) ※H31 : 728,014 千円**

①学部授業料収入 722,697 千円 (△45 千円) ※H31 : 722,742 千円

・学部生 : 684,216 千円 (うち減免額 17,860 千円 : 支出「奨学費」に計上)

・科目等履修生 : 170 千円 ・実習演習費 : 38,310 千円

②大学院授業料収入 5,265 千円 (△7 千円) ※H31 : 5,272 千円

・大学院生 : 4,715 千円 (うち減免額 697 千円 : 同上) ・実習演習費 : 550 千円

**(2) 入学料収入 80,196 千円 (+742 千円) ※H31 : 79,454 千円**

- ①学部入学料収入 79,257 千円 (+22 千円) ※H31 : 79,235 千円  
・学部生 : 79,172 千円 (うち減免額 2,652 千円 : 支出「奨学費」に計上)  
・科目等履修生 : 84 千円
- ②大学院入学料収入 939 千円 (+720 千円) ※H31 : 219 千円  
・大学院生 : 939 千円 (うち減免額 376 千円 : 同上)

**(3) 入学検定料収入 13,658 千円 (+237 千円) ※H31 : 13,421 千円**

- ①学部入学検定料収入 13,478 千円 (+117 千円) ※H31 : 13,361 千円  
②大学院入学検定料収入 180 千円 (+120 千円) ※H31 : 60 千円

**3 受託研究等収入 1,850 千円 (+1,650 千円) ※H31 : 200 千円**

**(1) 受託研究収入 200 千円 (0 千円) ※H31 : 200 千円**

- ・地域連携センター受託研究収入 200 千円  
情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

**(2) 受託事業収入 1,650 千円 (+1,650 千円) ※H31 : 0 千円**

- ・地域連携センター受託事業収入 1,650 千円  
中泊町 ICT 活用の観光振興調査・構築検証業務

**4 補助金等収入 1,500 千円 (△1,500 千円) ※H31 : 3,000 千円**

**(1) 国庫補助金収入 1,500 千円 (△1,500 千円) ※H31 : 3,000 千円**

- ・アーティスト・イン・レジデンス活動支援事業補助金 1,500 千円

**5 施設費収入 46,922 千円 (+10,034 千円) ※H31 : 36,888 千円**

**(1) 市施設整備費補助金収入 46,922 千円 (+10,034 千円) ※H31 : 36,888 千円**

- ・高圧受電設備更新工事 : 46,922 千円

**6 財務収入 5 千円 (△1 千円) ※H31 : 6 千円**

**(1) 受取利息 5 千円 (△1 千円) ※H31 : 6 千円**

**7 雑収入 40,727 千円 (+4,731 千円) ※H31 : 35,996 千円**

**(1) 貸付料・使用料等収入 23,809 千円 (△1,187 千円) ※H31 : 24,996 千円**

- ①財産貸付料収入 2,274 千円 (△82 千円) ※H31 : 2,356 千円  
・土地貸付料 : 13 千円 ・建物等貸付料 : 2,261 千円
- ②施設使用料収入 9,344 千円 (△19 千円) ※H31 : 9,363 千円  
・大学施設 : 552 千円 ・交流施設 : 8,395 千円 ・国際芸術センター青森 : 397 千円
- ③教員住宅入居料収入 12,191 千円 (△1,086 千円) ※H31 : 13,277 千円  
※教員 30 人分

**(2) 助成金等収入 9,913 千円 (+2,422 千円) ※H31 : 7,491 千円**

- ①科学研究費補助金等間接経費収入 378 千円 (△504 千円) ※H31 : 882 千円
- ②学術文化振興財団助成金収入 8,335 千円 (+1,826 千円) ※H31 : 6,509 千円
- ③その他助成金収入 1,200 千円 (+1,100 千円) ※H31 : 100 千円

**(3) 手数料等収入 122 千円 (△11 千円) ※H31 : 133 千円**

- ・証明手数料 : 104 千円 ・文献複写料 : 18 千円

**(4) 大学入学共通テスト実施料収入 3,383 千円 (+7 千円) ※H31 : 3,376 千円**

**(5) 雑収入 3,500 千円 (+3,500 千円) ※H31 : 0 千円**

- ・海外留学学生派遣本人負担分 3,450 千円  
・役員賠償責任保険本人負担分 50 千円

**8 目的積立金取崩収入 22,071 千円 (△28,881 千円) ※H31 : 50,952 千円**

**(1) 第Ⅰ期目的積立金取崩収入 18,373 千円 (△25,896 千円) ※H31 : 44,269 千円**

**(2) 第Ⅱ期目的積立金取崩収入 3,698 千円 (△2,985 千円) ※H31 : 6,683 千円**

- ・芸術実技実習経費 : 135 千円  
・就職活動支援強化経費 : 4,980 千円  
・学生修学環境改善経費 (講義室等情報機器更新・Wi-Fi 環境整備等) : 7,210 千円  
・海外留学・語学研修学生派遣経費 : 4,117 千円  
・地域貢献関連経費 (地域連携センター運営事業) : 5,629 千円

**【参考:目的積立金の状況】**

(単位:千円)

	第1期	第2期	合計
平成31年度期首残高(A)	54,444	84,157	138,601
平成31年度取崩見込額(B)	36,071	6,264	42,335
令和2年度期首残高見込額(C=A-B)	18,373	77,893	96,266
令和2年度取崩予定額(D)	18,373	3,698	22,071
令和2年度期末残高見込額(C-D)	0	74,195	74,195

### Ⅲ 支 出

#### < 1 業務費 953,360 千円 (△602 千円) ※H31: 953,962 千円 >

##### 1 教育経費 120,091 千円 (+22,888 千円) ※H31: 97,203 千円

###### (1) 学部経費 32,558 千円 (+9,278 千円) ※H31: 23,280 千円

高度で広範な経営経済の専門性を持った教養人を育成するために、学生自身が自分の進みたい進路を目指し、十分な教養と専門知識、必要なスキルを修得できるように、充実した教育プログラムを作成し、創造性豊かな人材を育成するため教育体制の充実を図るための経費

- ・ 学部教育・実習経費 (TA賃金・バス借上・事務費等): 12,698 千円
- ・ 非常勤講師旅費: 8,815 千円
- ・ 【目的】芸術実技経費: 135 千円
- ・ 海外留学・語学研修学生派遣経費: 10,767 千円  
(財源内訳) 【目的】4,117 千円、財団助成 3,200 千円、自己負担 3,450 千円
  - スターリング大学派遣研修: 1,746 千円
  - ボストンレギュラー留学: 2,515 千円
  - ニュージーランド短期語学研修: 6,289 千円

###### (2) 大学院経費 3,490 千円 (+65 千円) ※H31: 3,425 千円

経営経済領域のさまざまな課題に的確に対応できる高度な専門的知識・能力を持った職業人の育成を目指し、経営学・経済学分野の専門科目を基礎として、さらに高度な内容を重点的に学修できるよう教育・研究体制の充実を図るための経費

- ・ 大学院教育・実習経費 (事務費等): 721 千円
  - ＜新規＞履修証明プログラム (データ分析士) PR事業 58 千円
- ・ 非常勤講師旅費: 2,769 千円

**(3) 入試選抜経費 15,856 千円 (+834 千円) ※H31 : 15,022 千円**

学修・研究への意欲を持ち、経営経済の専門性を持った教養人となり得る素養を持った学生を発掘・確保するため、受験生の保有能力を適切に評価できる選抜方法による入学試験を実施するための経費

**①大学入学共通テスト経費 3,383 千円 (+7 千円) ※H31 : 3,376 千円**

・大学入学共通テスト：3,383 千円

**②学部入学者選抜経費 12,135 千円 (+827 千円) ※H31 : 11,308 千円**

・総合型選抜、推薦入試：205 千円

・一般選抜：11,931 千円

**③大学院入学者選抜経費 338 千円 (0 千円) ※H31 : 338 千円**

・前期課程：65 千円

・後期課程：273 千円

**(4) 学務経費 14,220 千円 (△33 千円) ※H31 : 14,253 千円**

学生が、安全で安心できる環境の中で、高い学修意欲を持って充実した学生生活が送れるよう、学修・生活・課外活動・健康相談等の学生生活支援体制の充実を図るための経費

また、進路支援とキャリア相談などを一体的に行い、就職を希望する学生が就業できるよう支援を行うとともに、就職先の新規開拓や卒業後の未就職者に対する支援、進学希望者への進学に関する支援を行うための経費

**①式典開催事業費 1,237 千円 (+2 千円) ※H31 : 1,235 千円**

・入学式：232 千円

・学位授与式：947 千円

・事務管理経費：58 千円

**②学生生活支援事業費 6,065 千円 (△65 千円) ※H31 : 6,130 千円**

・保健衛生関連（健康診断経費等）：4,953 千円

・事務管理経費：1,112 千円

**③就職支援事業費 6,853 千円 (+38 千円) ※H31 : 6,815 千円**

・キャリア形成通信関連：571 千円

・就職ガイダンス関連：99 千円

・企業訪問・事務管理関連：1,203 千円

・【目的】就職セカンドキャンパス関連：825 千円

・【目的】求人票管理関連：660 千円

・【目的】県内企業バスツアー関連：1,185 千円

＜拡充＞県内企業バスツアーコース追加 110 千円

・【目的】就活ハンドブック関連：2,310 千円

**④奨学金貸与事業費 65 千円 (△8 千円) ※H31 : 73 千円**

**(5) 地域連携センター経費 6,686 千円 (+429 千円)** ※H31: 6,257 千円

大学が有する知的財産の情報はもとより、地域にとって有用な情報を積極的に収集し、広く情報の発信に努め、地域の経済、企業経営及び地域社会などの諸問題についての調査研究成果を地域社会等に広く還元する取組を推進するための経費

**<拡充>①地域連携センター運営経費 5,629 千円 (+1,236 千円)** ※H31: 4,393 千円

- ・【目的】教育研究推進：1,500 千円
- ・【目的】地域巡回・タウンミーティング：102 千円
- ・【目的】起業・創業支援：250 千円
- ・【目的】ニューズレター：208 千円
- ・【目的】まるっとよいどころ祭り：2,165 千円
- ・【目的】はこだて未来大学交流：547 千円
- ・【目的】事務・車両管理等：857 千円

**②まちなかラボ運営経費 202 千円 (△2 千円)** ※H31: 204 千円

**③公開講座開催事業費 855 千円 (△805 千円)** ※H31: 1,660 千円

**(6) 国際芸術センター青森経費 25,696 千円 (△466 千円)** ※H31: 26,162 千円

教育課程における国際芸術センター青森の利活用拡大を図るとともに、事業成果を地域に還元する教育プログラムを実施するための経費

**①国際芸術センター青森推進経費 25,696 千円 (△466 千円)** ※H31: 26,162 千円

- ・指名型 A | R (4~6 月): 7,368 千円
- ・公募型 A | R (6~10 月): 10,649 千円
- ・市民交流・教育普及等: 7,679 千円
- ・新規開館 20 周年に向けた Web サイトのリニューアル: 955 千円
- ・新規5 館連携協議会(仮称)負担金: 200 千円

**(7) 奨学費 21,585 千円 (+12,781 千円)** ※H31: 8,804 千円

高等教育修学支援新制度に基づき、経済的理由その他特別の理由により授業料等の納入が困難と認められる者に対して行う授業料等の減免

**①学部奨学費 20,512 千円 (+12,512 千円)** ※H31: 8,000 千円

- ・授業料: 17,860 千円
- ・入学料: 2,652 千円

**②大学院奨学費 1,073 千円 (+269 千円)** ※H31: 804 千円

- ・授業料: 697 千円
- ・入学料: 376 千円



## **2 研究経費 36,247 千円 (△892 千円) ※H31 : 37,139 千円**

### **(1) 教育研究費 31,967 千円 (△323 千円) ※H31 : 32,290 千円**

研究水準の向上を目指し、経営学及び経済学分野の地域課題や国際的な課題について研究を推進するための経費

#### **①個人研究費 31,967 千円 (△323 千円) ※H31 : 32,290 千円**

- ・個人研究費 : 30,080 千円
- ・戦略的研究助成費 : 1,887 千円

### **(2) 外部資金研究費 4,280 千円 (△569 千円) ※H31 : 4,849 千円**

国の科学研究費助成事業、青森学術文化振興財団助成金などの各種制度を活用して研究を推進するための経費

#### **①地域連携センタープロジェクト事業費 3,280 千円 (△1,569 千円) ※H31 : 4,849 千円**

#### **②<新規>長期研修費 1,000 千円 (+1,000 千円) ※H31 : 0 千円**

## **3 教育研究支援経費 123,451 千円 (△2,111 千円) ※H31 : 125,562 千円**

### **(1) 図書館経費 41,368 千円 (△431 千円) ※H31 : 41,799 千円**

多様な資料を収集・整理し、学生の学修意欲及び教育効果、教員の研究水準を高め、取組が推進されるよう研究・学修環境の整備に要する経費。また、最新の情報を教育や研究に活用できるよう、図書・学術誌以外の学術情報源として各種データベースのサービスを提供するための経費

- ・図書購入 : 7,000 千円
  - ・学術誌等購入 : 24,224 千円
  - ・紀要等刊行 : 935 千円
  - ・事務管理費 : 9,209 千円
- ※図書館経費の財源に科研費間接経費収入 378 千円を充当

### **(2) 情報経費 82,083 千円 (△1,680 千円) ※H31 : 83,763 千円**

大学情報システムの安全性の確保を図るとともに、教育・研究活動を支援するシステムの強化・充実を図るための経費

- ・管理費 (機器借上・保守料等) : 50,673 千円
- ・ファイナンスリース (新情報システム・図書システム) : 26,588 千円
- ・目的積立金活用修学環境改善 : 4,822 千円
- <新規> 【目的】講義室情報機器更新 : 3,153 千円  
　　　　　544 及び 543 教室ディスプレイ・データプロジェクター
- <新規> 【目的】Wi-Fi 環境整備 : 1,369 千円  
　　　　　喫茶室・食堂・交流ホールの 3 カ所へ整備及び回線強化
- 【目的】修学支援等機器整備 : 300 千円
- <終了> 【目的】事務局用ファイルサーバ再構築 ※H31 : 3,240 千円
- <終了> 【目的】勤怠管理システム整備 ※H31 : 2,182 千円

**4 受託研究費等 1,850 千円 (+1,650 千円) ※H31 : 200 千円**

**(1) 受託研究費 200 千円 (0 千円) ※H31 : 200 千円**

**①地域連携センター受託研究費 200 千円**

情報リテラシー教育におけるナレローの効果測定及びレビュー

**(2) 受託事業費 1,650 千円 (+1,650 千円) ※H31 : 0 千円**

**①<新規>地域連携センター受託事業費 1,650 千円**

中泊町 ICT 活用の観光振興調査・構築検証業務

**5 人件費 671,721 千円 (△22,137 千円) ※H31 : 693,858 千円**

**(1) 役員人件費 29,634 千円 (+3,549 千円) ※H31 : 26,085 千円**

◆理事長、副理事長（学長）、理事 4 名、監事 2 名

**(2) 教員人件費 418,669 千円 (△23,429 千円) ※H31 : 442,098 千円**

- ◆専任教員 42 名（うち教育担当特別教授 5 名、特任教授 1 名）
- ◆非常勤講師 59 名（春学期・秋学期延べ人数）

**(3) 職員人件費 223,418 千円 (△2,257 千円) ※H31 : 225,675 千円**

- ◆事務職員 28 名（プロパー 19 名、派遣職員 4 名、研究員 2 名、学芸員 3 名）
- ◆非常勤事務職員 31 名（嘱託職員 13 名、臨時職員 18 名）

## < 2 一般管理費 411,298 千円 (△27,257 千円) ※H31 : 438,555 千円 >

### **1 法人経費 640 千円 (+203 千円) ※H31 : 437 千円**

法人の経営及び大学の教育研究に関する重要事項を審議する理事会、経営審議会及び教育研究審議会を運営するための経費

#### **(1) 法人経費 640 千円 (+203 千円) ※H31 : 437 千円**

<新規>役員賠償責任保険加入経費 203 千円

※役員賠償責任保険加入本人負担分 50 千円

### **2 事務経費 389,476 千円 (△25,799 千円) ※H31 : 415,275 千円**

大学運営業務全般に係る一般管理経費を始め、大学及び大学院・交流施設・国際芸術センター青森等の施設の運営管理などの経費

#### **(1) 一般管理経費 28,672 千円 (+106 千円) ※H31 : 28,566 千円**

- ・教職員管理 (赴任旅費等) : 1,582 千円
- ・衛生管理 (健康診断・ストレスチェック等) : 1,825 千円
- ・事務管理 (消耗品費・通信運搬費・業務委託料等) : 24,335 千円
- ・車両管理 : 930 千円 (公用車リース料等 ※車検により 133 千円増)

#### **(2) 大学施設維持管理経費 336,717 千円 (△21,487 千円) ※H31 : 358,204 千円**

- ・校舎等維持管理 (業務委託料・保守点検費等) : 170,618 千円
- ・維持修繕費 : 11,000 千円
- ・水道光熱費・固定資産税 : 102,271 千円
- ・教員住宅維持管理経費 : 3,518 千円
- ・市補助大規模修繕 : 46,922 千円
  - <新規>高圧受電設備更新工事 : 46,922 千円
  - <終了>エレベーター更新工事 ※H31 : 31,379 千円
  - <終了>高圧気中開閉器更新工事 ※H31 : 1,142 千円
- ・目的積立金活用大規模修繕 : 2,388 千円
  - <新規>【目的】教員サロンエアコン設置 1,695 千円
  - <新規>【目的】食堂券売機購入 693 千円
  - <終了>【目的】情報管理室空調設備更新 ※H31 : 5,616 千円
  - <終了>【目的】講義室等エアコン設置 ※H31 : 11,375 千円
  - <終了>【目的】トイレ洋式化 ※H31 : 9,480 千円
  - <終了>【目的】照明制御装置更新 ※H31 : 6,683 千円

#### **(3) 交流施設運営管理経費 5,437 千円 (△4,401 千円) ※H31 : 9,838 千円**

<終了>市補助大規模修繕 交流ホール照明設備更新工事 ※H31 : 4,367 千円

**(4) 国際芸術センター青森運営管理経費 14,964 千円 (+544 千円) ※H31: 14,420 千円**

- ・施設維持管理（業務委託料・保守点検費等）：8,820 千円
- ・維持修繕費：990 千円
- ・水道光熱費：5,154 千円

**(5) 大学運営対策費 3,686 千円 (△10 千円) ※H31: 3,696 千円**

- ・FD・SD開催、研修等派遣、各種協会等負担金等

**(6) 特別運営費臨時費用 0 千円 (△551 千円) ※H31: 551 千円**

- ＜終了＞高圧変換器PCB分析業務委託 ※H30: 551 千円

**3 企画広報経費 10,919 千円 (△1,765 千円) ※H31: 12,684 千円**

教育研究活動、地域貢献活動や入試、学生生活、就職状況等の情報を積極的に発信するとともに、大学の特色や魅力について関心が高まるよう、効果的な広報活動を推進するための経費

**(1) 企画広報経費 10,919 千円 (△1,765 千円) ※H31: 12,684 千円**

- ・大学案内パンフレット：3,226 千円
- ・入試広報（リクルート・マイナビ企画・新聞掲載等）：6,967 千円
  - ＜新規＞広報戦略策定用模試データ分析システム業務委託：715 千円
  - ＜新規＞車両交通広告（青い森鉄道）広告掲出業務委託：160 千円
  - ＜廃止＞交通広告（駅張りポスター）制作・掲載業務委託 ※H31: 1,231 千円
- ・＜新規＞イメージ動画制作業務委託：726 千円
- ・＜終了＞風景写真撮影業務委託 ※H31: 286 千円

**4 学生募集経費 10,263 千円 (+104 千円) ※H31: 10,159 千円**

受験生等に対する学生募集活動等を積極的かつ効果的に行い、学部及び大学院において、入学定員の継続的な確保に努めるための経費

**(1) 学部入学者募集経費 8,866 千円 (+83 千円) ※H31: 8,783 千円**

- ・進学説明会：1,753 千円
- ・高校訪問、出張講義等：975 千円
- ・オープンキャンパス開催：2,340 千円
- ・選抜募集要項作成等：3,798 千円

**(2) 大学院入学者募集経費 1,397 千円 (+21 千円) ※H31: 1,376 千円**

- ・個別訪問、パンフレット・ポスター作成・配布等